

# FORMATIONS

## NOS INTERVENANTS 2022



### UNE ÉQUIPE DE FORMATEURS SPÉCIALISÉS !

Nos formations sont animées par une équipe pédagogique composée d'intervenants internes et externes choisis pour leurs spécialisations, leurs expériences professionnelles et leurs compétences.

- PILOTAGE ET GOUVERNANCE ASSOCIATIVE
- DROIT SOCIAL
- RESSOURCES HUMAINES ET MANAGEMENT
- GESTION, COMPTABILITÉ, TARIFICATION
- PRATIQUES PROFESSIONNELLES
- BUREAUTIQUE ET INFORMATIQUE

## INTERVENANTS INTERNES

### Claire ADAM

Claire ADAM a rejoint l'équipe de l'URIOPSS en juillet 2019 en qualité de responsable de secteur Autonomie où elle accompagne les acteurs dans leurs projets (projet d'établissement, évaluation interne...) et anime des formations sur des sujets tels que la transformation de l'offre dans le secteur du handicap, le virage inclusif de la société, la démarche qualité, la bien-être... En charge du secteur « Autonomie », elle réunit les adhérents à travers différentes « commissions personnes âgées, aide à domicile et handicap » et participe aux commissions régionales et nationales du secteur. Diplômée d'un Master II en analyses et interventions sociales à l'Université d'Angers, elle a une expérience d'une dizaine d'années dans l'analyse des enjeux, la formation et l'accompagnement des acteurs du champ médicosocial.

### Paule AVENEL

Après un Master en Economie de la Décision publique et une expérience en animation de réseau associatif à CHANTIER école, Paule Avenel a rejoint l'URIOPSS en 2011. Elle a depuis développé une expertise en matière de développement territorial. Elle intervient auprès des adhérents à différentes étapes de la conduite de leurs projets, notamment via l'évaluation interne ou dans la formalisation des projets d'établissement.



## Isabelle BURY

Arrivée à l'URIOPSS en 2015, Isabelle Bury est issue d'un master en sociologie et développement social. Sa formation, spécialisée en gestion des organismes sociaux, lui a apporté des apports théoriques variés ainsi que de la méthodologie de projet. Aujourd'hui chargée de développement, elle travaille au cœur des territoires, au plus près des acteurs de l'action sociale et de leurs réalités. Tenant compte de leurs spécificités et de leur environnement, elle intervient notamment en appui des adhérents sur les révisions de projets d'établissement ou de service et les démarches d'évaluation interne.



## Sandrine DAUTIGNY

Formée à l'EFAP Lille EUROPE, l'école des métiers de la communication et titulaire d'un master en stratégie de communication des entreprises, Sandrine DAUTIGNY intervient à l'URIOPSS en tant que responsable enfance jeunesse famille. Elle a une expérience d'un peu plus de 12 ans dans les stratégies d'influence et politiques tant dans le secteur associatif que public. Ces 7 dernières années, elle a été Déléguée générale France du carrefour national de l'action éducative en milieu ouvert, ce qui lui confère une expertise sur le champ de la protection de l'enfance et du milieu ouvert en particulier. Aujourd'hui, elle anime le réseau des adhérents sur le secteur Enfance jeunesse famille de l'URIOPSS, représente les associations dans les instances politiques compétentes sur ces secteurs et accompagne à la construction de projet d'établissement. Elle porte un mandat de l'UDAF du Nord en tant que représentante des familles.



## Mathilde FACHE

Mathilde Fache a rejoint l'équipe de l'URIOPSS en 2018 en qualité de juriste en droit social. Diplômée d'un Master «Droit privé», obtenu à l'université de Lille et dotée d'une expérience de 5 ans dans le domaine du conseil juridique (cabinets d'avocats et coopératives d'emploi et d'activités), Mathilde Fache est aujourd'hui en charge de la formation et de l'accompagnement des adhérents de l'URIOPSS Hauts-De-France, pour toutes problématiques relatives au droit social.



## Mathilde LE BIHAN

A l'issue d'un master en science politique, Mathilde Le Bihan a travaillé en ONG, en collectivité, en bureau d'étude et depuis 2011 dans plusieurs associations. Responsable du service « Vie associative et formation des acteurs » de l'URIOPSS depuis 2012, elle s'emploie à proposer aux salariés et bénévoles du réseau des solutions tant en matière de formation que d'accompagnement sur mesure. Elle intervient en tant que formatrice sur les modules liés aux spécificités du modèle associatif, aux coopérations et notamment aux processus de fusion, à l'écriture ou la révision des projets d'établissement et de service. Habilitée par les services de l'Etat, elle participe également au déploiement du [plan VRL](#).





## Salomé LENGLET

Titulaire d'un master Recherche de L'institut d'Etudes du développement de la Sorbonne (IE-DES), Salomé Lenglet a rejoint l'équipe de l'Uriopss Hauts-de-France en 2017.

Chargée de mission sur la question de la valorisation de l'impact social et de l'évaluation [[projet VISES](#)], elle accompagne notamment les acteurs sur l'appui à la co-construction avec leurs parties prenantes et sur la méthodologie de la recherche, avec une approche très orientée vers les sciences sociales. Elle intervient aussi depuis 2018 auprès des adhérents sur les thématiques ayant trait à la vie associative : rédaction du projet associatif ou questions autour de la gouvernance.



## Maud MARTIGNAT

Diplômée d'une licence en management des structures médico-sociale et sanitaires, Maud Martignat a acquis une première expérience dans des cabinets comptables, puis dans une association aidant les réfugiés politiques et enfin dans une fondation gérant des structures médico-sociales et sanitaires avant d'intégrer l'URIOPSS en décembre 2020. Aujourd'hui, elle a pris la responsabilité du service conseil, comptabilité, gestion. Elle accompagne dans ce cadre un petit portefeuille d'associations dans le suivi de leur gestion financière : APRD-ERRD, budget prévisionnel, compte administratif, clôture annuelle des comptes ... Elle met à profit ses différentes expériences professionnelles pour animer plusieurs formations en gestion.



## Hélène MEURIN

Diplômée d'un DECF, Hélène MEURIN a acquis des premières expériences en tant que comptable dans une PME puis dans un cabinet comptable avant d'intégrer l'URIOPSS en septembre 2008. Aujourd'hui, elle gère un portefeuille d'une quinzaine d'associations dans le suivi de leur gestion financière : EPRD-ERRD, budget prévisionnel, compte administratif, clôture annuelle des comptes, ... Elle met à profit ses différentes expériences professionnelles pour animer plusieurs formations en gestion.



## Charlotte MILLET

Charlotte Millet a (re)rejoint l'équipe de l'URIOPSS en 2021. Après un Master 2 en Droit et Gestion des Ressources Humaines et un DU «Environnement juridique de la santé au travail», elle a exercé des fonctions de juriste et formatrice en droit social durant plusieurs années en entreprise, dans le secteur sanitaire, social et médico-social et en cabinet d'expertise comptable. De retour en France après une expérience au Canada, elle occupe désormais le poste de responsable du service juridique. Elle est aujourd'hui en charge de la formation, du conseil et de l'accompagnement des adhérents sur l'ensemble des problématiques relevant du droit social et des ressources humaines.





## Eric VANDEWALLE

Eric Vandewalle a rejoint l'URIOPSS en 2018 en qualité de chargé de développement territorial sur la Métropole et les Flandres. Animateur socio-culturel de formation DEFA et certifié SC Po Lille HER. Spécialisé sur la thématique « Participation », il est notamment intervenu pour l'Association Régionale des Organismes de Formation et d'Education Permanente (AROFESOP), le Conseil Régional Hauts-de-France, le Conseil Economique et Social. Il a également animé des modules de formation à destination des assistants de service social, des référents généralistes de parcours ou encore des étudiants en DEUST « Nouveaux métiers de la cité ». Il propose pour les adhérents de l'URIOPSS des formations sur la conduite de réunions, la prise de parole en public, les écrits professionnels.



## Michaël VINCENT

Après l'obtention d'un Master 2 en Ressources Humaines, il travaille pendant 2 ans au sein de l'OPCO Santé en tant qu'assistant du pôle ingénierie de formation. Il rejoint ensuite l'équipe de l'URIOPSS en 2012 au sein du service vie associative et formation des acteurs. Il est actuellement chargé de mission et accompagne dans ce cadre les adhérents du réseau sur plusieurs sujets, notamment : gestion du dispositif « service civique » et formation des volontaires, mise en œuvre des formations à destination des bénévoles associatifs et co-animation du module consacré à l'appréhension des outils de visioconférence.

# INTERVENANTS EXTERNES



En intervenant pour l'URIOPSS, nos intervenants externes s'engagent à respecter la Charte du service Formation, dont les objectifs sont de :

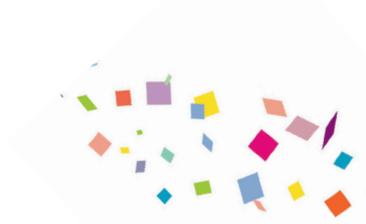
Garantir le respect de l'identité associative des stagiaires bénéficiaires des formations proposées ;

Définir les modalités de partenariat conformes aux exigences qualité de nos actions de formation.



## Catherine AUDIAS

Catherine Audias est titulaire d'une Maîtrise de droit privé mention droit social, d'un DESS « Ressources humaines et droit social » et d'un MASTER en management des structures de l'action sociale. Formatrice et consultante dans le secteur sanitaire social et médico-social depuis octobre 1997, elle fonde ses interventions sur le partage de connaissances. Depuis 2008, elle anime auprès des CAFDES et CAFERUIS des modules en droit social mais aussi sur la responsabilité civile et pénale des associations ou encore le dossier d'analyse stratégique. Elle intervient pour le réseau UNIOPSS-URIOPSS sur les thématiques de droit du travail, ressources humaines et gouvernance associative. Elle est également amenée à accompagner les associations dans leurs opérations de restructuration et de réorganisation notamment la création de GCSMS, les fusions, la négociation de CPOM.





## ■ Gaëtane **BARROT**

Gaëtane Barrot a rejoint l'équipe de l'URIOPSS Auvergne-Rhône-Alpes en 2018 en qualité de Conseillère Technique en droit social. Diplômée d'un DESS en « Droit et Relations sociales » obtenu à l'Institut d'Etude du Travail de Lyon, elle a une expérience d'un peu plus de 12 ans dans le domaine de la formation, assortie de différentes missions dans le domaine du conseil juridique (en cabinets d'expertise comptable/ avocats).

En tant qu'indépendante, elle a rédigé plusieurs guides pratiques sur le CSE destinés aux dirigeants d'associations du secteur de l'ESS, sujet déployé par l'animation de webinaires.

Aujourd'hui, Gaëtane Barrot est en charge de la formation, du conseil, et de l'accompagnement des adhérents de l'URIOPSS Auvergne-Rhône-Alpes sur les problématiques relevant du droit social.



## ■ Géraldine **CAIL**

Géraldine Cail est formatrice de Français langue étrangère en milieu scolaire et éducatif et enseignante de Didactique et de Sciences du langage à l'université. En parallèle, elle propose des formations à la communication interculturelle et à la gestion de conflit en contexte professionnel. Qu'elle se trouve face à un public d'adultes ou d'adolescents, d'apprenants non scolarisés antérieurement, d'étudiants ou de professionnels, Géraldine a à cœur de proposer un enseignement soucieux des besoins et des objectifs de chacun et de mettre en œuvre une pédagogie dynamique et bienveillante.



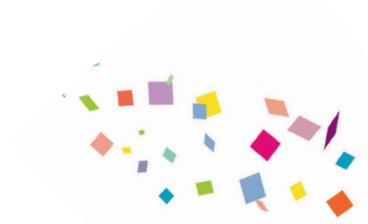
## ■ Laetitia **COURTIN**

Conseillère technique à l'URIOPSS Occitanie spécialiste des questions de droit social et de ressources humaines, elle accompagne les associations dans leurs projets RH, dans la mise en œuvre de la QVT et les conseille sur les aspects de droit social. Rigoureuse et pragmatique, Laëtitia Courtin illustre son propos avec des exemples propres au secteur en lien avec l'expérience acquise au sein du réseau UNIPSS/URIOPSS.



## ■ Sonia **DELAHAIE**

Sonia Delahaie a débuté sa carrière en tant qu'infirmière. Elle a commencé à s'intéresser au domaine de la formation par le biais de l'éducation thérapeutique auprès de patients diabétiques. Différentes expériences sont venues compléter son expérience, notamment à travers des interventions auprès de futurs auxiliaires de vie et en CAP Petite enfance. Dans le but de formaliser ses acquis, Sonia a repris ses études à l'université. Elle est diplômée d'un Master 1 en Sciences de l'éducation et suit actuellement un Master 2 dans la même voie. Sonia a intégré CPI en Octobre 2020 en tant que GPI. Elle trouve très intéressant de pouvoir rencontrer différentes personnes et de leur procurer des conseils et des enseignements sur la gestion de la violence et des risques. Le programme proposé par CPI est convaincant et a démontré son efficacité, ce qui lui procure une réelle motivation à l'enseigner.





## ■ Florence DELAHAYE

Psychologue clinicienne de formation initiale, Florence Delahaye a occupé différents postes dans le monde associatif : psychologue, conseillère technique, directrice du développement et de la qualité, directrice générale d'association.

Forte de son expérience dans le secteur social et médico-social, elle accompagne depuis une dizaine d'années des établissements et services dans leurs démarches d'évaluation interne et d'élaboration de projets d'établissement et de service. Elle forme également les cadres au management et à l'encadrement d'équipe, les accompagne dans le cadre de co-développement professionnel.

Après des équipes professionnelles, elle anime des formations sur les thématiques relatives à la bientraitance, la co-construction des projets personnalisés avec les usagers, la gestion des conflits, l'accueil et l'accompagnement des publics en souffrance sociale et psychologique.



## ■ Jérôme DELASSUS

Après des études de philosophie à la Sorbonne, Jérôme Delassus s'est spécialisé dans la formation des adultes et l'ingénierie de formation. Titulaire d'un master 2 Professionnel de l'université Paris IX Dauphine en sociologie des organisations et en psychosociologie, il est depuis 2012 formateur et consultant au sein du cabinet Rh & organisation.

Il anime la formation « Devenez évaluateur externe certifié » en partenariat avec l'Andési à Paris. Il intervient sur des missions conseil et de formation, et sur les conduites d'évaluations externes. Il intervient pour les ESSMS des secteurs de la Protection de l'Enfance, du Handicap et des Personnes Âgées.

Il accompagne les équipes dans leurs dynamiques stratégiques (actualisation de projet associatif, préparation de CPOM), leurs dynamiques managériales (séminaires de direction, séminaires pour les cadres intermédiaires dans une approche de co-développement), l'inscription des établissements dans la dynamique une Réponse Accompagnée pour Tous (RAPT), les actualisations de projet d'établissement, la mise en place d'instances de questionnement éthique dans les ESSMS ...



## ■ Julien DUFRESNE

Riche de son expérience en tant que Directeur Financier au sein d'associations du secteur social et médico-social, il s'appuie sur ses différentes expériences professionnelles pour accompagner les associations dans la réalisation de leurs projets financiers et stratégiques. Il intervient notamment sur les thématiques liées aux démarches CPOM, à la diversification des sources de financement notamment les financements dits hybrides, au contrôle de gestion et à l'analyse financière des établissements et services sociaux et médico-sociaux.



## ■ Catherine ERIPRET

Catherine Eripret-Lourme est titulaire d'un Master Sciences de l'éducation avec une spécialisation formation professionnelle continue et un titre d'ingénieur-maître en management et gestion des organisations. Elle forme, conseille et accompagne les professionnels du secteur en portant une grande attention aux évolutions des organisations et aux mutations des métiers. Ses domaines d'expertise sont notamment : le management, la communication, la conduite de projet, la fonction de coordination, la maîtrise des écrits professionnels, l'amélioration de l'efficacité professionnelle.





## ■ Pascal LEFEBVRE

Titulaire d'un DEA de droit communautaire de l'Université Lyon 3, formateur consultant dans le secteur social et médico-social depuis 2006, Pascal Lefebvre intervient pour le réseau Uniopss-Uriopss depuis novembre 2018. Spécialiste des droits des personnes accueillies ou accompagnées, des outils de la Loi 2002-2 et de l'évaluation de la qualité des pratiques, il a étendu son expertise à la question de la protection des données à caractère personnel et accompagne dans toute la France les gestionnaires d'ESMS dans leur mise en conformité.



## ■ Julie LEYNAUD ARNAUD

Directrice adjointe de l'URIOPSS Auvergne-Rhône-Alpes, Julie Leynaud Arnaud intervient à l'Uriopss depuis 18 ans. Juriste de formation, elle a complété son parcours par un Mastère en Management Européen des Ressources Humaines à l'ESC Clermont et depuis 2018, est coach certifié. Elle assure un rôle politique dans le cadre de l'animation territoriale au sein de l'URIOPSS et intervient également auprès des acteurs afin de les accompagner dans leurs projets et réflexions stratégiques.



## ■ Luc MAUDUIT

Fort de son expérience au sein du réseau UNIOPSS/URIOPSS, Luc Mauduit s'appuie sur ses différentes expériences professionnelles pour accompagner les associations dans la réalisation de leurs projets financiers et stratégiques. Il intervient notamment sur les thématiques liées aux démarches de CPOM, à la diversification des sources de financement associatif, au contrôle de gestion et à l'analyse financière des établissements et services sociaux et médico-sociaux, à la vie associative et à la gouvernance, au pilotage et orientations stratégiques des associations du secteur.



## ■ Francky MEZIERES

Titulaire d'une Licence en Marketing, d'un DUFA et d'un DURF, Francky MEZIERES est formateur et responsable formation depuis 9 ans. Spécialiste dans le domaine des outils bureautiques, il intervient pour l'Uriopss depuis 2016 sur des modules pratiques (Word, Excel, Publisher...) à destination des professionnels du secteur.



## ■ Adrien NIETO

Docteur en sciences humaines et précédemment en poste au sein de l'Agence régionale de santé d'Occitanie, Adrien NIETO est depuis 2017 référent sur les questions de droit associatif, régulation, gestion et tarification des ESMS, et de politiques de santé.





## ■ Nathalie PONCHELLE

Nathalie Ponchelle a rejoint l'équipe URIOPSS de Normandie en Octobre 2019 en qualité de Responsable pédagogique – Formatrice. Diplômée d'une Licence sciences de l'Education complétée par un DU en Gérontologie Sociale, elle possède une expérience spécifique dans le champ de la formation et de l'insertion des publics le tout dans le milieu associatif. Elle dispense depuis de nombreuses années des formations sur le volet pratiques professionnelles sur le secteur « Personnes âgées – Personnes en situation de handicap ». Elle poursuit sa propre formation par l'inscription en 2020 dans un DU Ethique soin et santé.



## ■ Laurent PUECH

Assistant social, animateur d'analyse de pratiques professionnelles (APP) et formateur spécialisé sur le secret professionnel et le partage d'informations, Laurent Puech est le créateur du site [secretpro.fr](http://secretpro.fr) fondé en 2014. Il travaille régulièrement auprès de professionnels de premier contact avec le public et leurs encadrants, notamment pour le réseau Uniopss-Uriopss, le CNAEMO, l'école de la protection de l'enfance, l'ANISCG ou encore directement dans des établissements sociaux ou des services (CHRS, PJJ, centre social, CSAPA, service social hospitalier, MECS, Service social scolaire, etc.).



## ■ Simon ROGERS

Simon Rogers est un enseignant, un formateur et un coach, ainsi qu'un linguiste passionné. Après avoir étudié le Français, l'Allemand et le Management en Commerce International à l'Université du Surrey, Simon débuta sa carrière dans un cadre éducatif, travaillant avec des enfants et jeunes adultes autistes et avec des troubles de l'apprentissage. En parallèle, Simon obtint une certification en Éducation avec l'Université de Southampton et travailla dans l'enseignement supérieur, apportant son soutien auprès de jeunes pour qu'ils atteignent leur potentiel tant dans le cadre de leurs études que dans leur développement personnel.

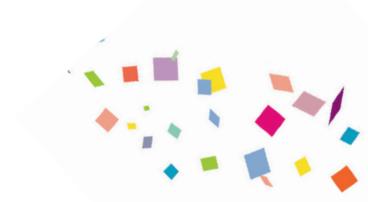
Il a 14 ans d'expérience professionnelle dans les comportements difficiles ou à risque, et ces dernières années, il a travaillé en tant que Partenaire Sénior en Apprentissage et Développement dans le secteur de l'éducation et l'aide à la personne spécialisées, s'attachant à permettre et promouvoir la diminution de l'usage des pratiques restrictives, et l'amélioration de la qualité de vie pour les personnes vulnérables.

Simon a rejoint CPI en 2019 et il assure depuis des programmes de formation au Royaume-Uni comme en France. Il apprécie de travailler avec une grande diversité de personnes et faciliter le développement d'approches positives et centrées sur la personne. Ses domaines d'expertise sont l'autisme, les troubles de l'apprentissage et l'éducation.



## ■ Maître Dominique SOULIER

Avocat au Barreau d'Amiens spécialiste en Droit du Travail, Droit de la Sécurité Sociale et de la Protection Sociale, maître Dominique Soulier intervient pour l'URIOPSS depuis 15 ans. Il anime la formation « Droit du travail actualisé par les dernières législations et jurisprudence » deux fois par an.





## Karine SZEREMETA

Depuis 20 ans, Karine Szeremeta accompagne des demandeurs d'emploi de longues durées en situation d'exclusion. La connaissance du tissu économique, des métiers ainsi que des besoins des employeurs lui permettent d'apporter un soutien adapté aux personnes. En parallèle de cette activité, elle s'est formée à la PNL, en thérapie humaniste et est certifiée coach européen. Elle utilise ces différents outils pour aborder la gestion du stress, la posture professionnelle, la confiance en ses ressources... Intervenante depuis 2012 pour l'URIOPSS, elle anime des formations et accompagne les professionnels et les bénévoles sur la prise de parole en public, l'anticipation et la gestion des situations conflictuelles ou encore la gestion du stress & le ressourcement.



## Arnaud VINSONNEAU

Arnaud Vinsonneau est titulaire d'un DEA Droit de l'action sociale. Formateur-Consultant depuis plus de 10 ans sur les questions de régulation des établissements et services sociaux et médico-sociaux, il accompagne les organisations privées à but non lucratif dans la connaissance et l'appropriation des enjeux du secteur social et médico-social, dans les procédures d'autorisation, de coopération, de contractualisation et de tarification des ESSMS. Il enseigne également dans les masters de droit sanitaire et social de Paris 2 Assas et dans le master économie et gestion des organisations sanitaires et médico-sociales de Paris 9 Dauphine. Il est également l'auteur des études ESSMS création et fonctionnement, droits des usagers, règles budgétaires et tarifaires, contentieux de la tarification et EHPA(D) du Dictionnaire permanent de l'action sociale et du Guide du Directeurs (éditions législatives).



 RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

## NOS ACTIONS DE FORMATION CERTIFIÉES QUALIOP! !

L'URIOPSS a obtenu la certification « Qualiopi », garantissant la qualité des actions de formation, le 28 avril 2020 à la suite d'un audit qualité réalisé par le Bureau Veritas.

## INFORMATIONS ET CONTACTS

Martine BABELA

03 22 71 74 73

[m.babela@uriopss-hdf.fr](mailto:m.babela@uriopss-hdf.fr)

[www.uriopss-hdf.fr](http://www.uriopss-hdf.fr)

UNIR LES ASSOCIATIONS POUR DÉVELOPPER LES SOLIDARITÉS

